

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

TRẦN THỊ QUỲNH

**QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG CHĂM SÓC TRẺ Ở
CÁC TRƯỜNG MẦM NON THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN,
TỈNH THÁI NGUYÊN**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC

THÁI NGUYÊN, NĂM 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM

TRẦN THỊ QUỲNH

QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG CHĂM SÓC TRẺ Ở
CÁC TRƯỜNG MẦM NON THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN,
TỈNH THÁI NGUYÊN

Ngành: Quản lý giáo dục

Mã số: 8.14.01.14

LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC

Người hướng dẫn khoa học: TS. ĐINH ĐỨC HỘI

THÁI NGUYÊN, NĂM 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan các số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là hoàn toàn trung thực, chưa được sử dụng và công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên, tháng 6 năm 2019

Tác giả

Trần Thị Quỳnh

LỜI CẢM ƠN

Đầu tiên em xin bày tỏ sự kính trọng và lòng biết ơn sâu sắc đến thầy giáo - TS Đinh Đức Hợi, người thầy đã tận tình giúp đỡ, định hướng khoa học và luôn động viên, khích lệ em hoàn thành luận văn.

Em xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến Ban Giám hiệu, tập thể các thầy, cô giáo Khoa Tâm lý - Giáo dục; Phòng Đào tạo trường Đại học Sư phạm Thái Nguyên đã trực tiếp giảng dạy, chỉ đạo trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn Phòng Giáo dục và Đào tạo TP Thái Nguyên, Ban Giám hiệu các trường mầm non, cán bộ quản lý, giáo viên trường mầm non trên địa bàn thành phố Thái Nguyên đã giúp đỡ, chia sẻ, cung cấp cho tôi nhiều tư liệu, thông tin cũng như đóng góp cho tôi nhiều ý kiến quý báu để hoàn thành luận văn này.

Cuối cùng, xin cảm ơn những người thân trong gia đình, bạn bè, đồng nghiệp đã quan tâm, tạo điều kiện tốt nhất cho tôi hoàn thành luận văn.

Trong quá trình học tập, nghiên cứu, mặc dù bản thân đã có nhiều cố gắng, tâm huyết và trách nhiệm, song luận văn không thể tránh khỏi những thiếu sót. Kính mong các thầy giáo, cô giáo và các bạn đồng nghiệp chỉ dẫn, góp ý.

Xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, tháng 6 năm 2019

Tác giả

Trần Thị Quỳnh

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN.....	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC VIẾT TẮT.....	iv
DANH MỤC BẢNG BIỂU	v
MỞ ĐẦU.....	1
1. Lý do chọn đề tài	1
2. Mục đích nghiên cứu	3
3. Khách thể và đối tượng nghiên cứu.....	4
4. Giả thuyết khoa học	4
5. Nhiệm vụ nghiên cứu	4
6. Phạm vi nghiên cứu	4
7. Phương pháp nghiên cứu	5
8. Cấu trúc của luận văn	6
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG CHĂM	
SÓC TRẺ Ở TRƯỜNG MẦM NON.....	7
1.1. Tổng quan lịch sử nghiên cứu vấn đề.....	7
1.1.1. Các nghiên cứu nước ngoài	7
1.1.2. Các nghiên cứu trong nước.....	8
1.2. Một số khái niệm cơ bản	11
1.2.1. Quản lý, quản lý giáo dục, quản lý trường mầm non.....	11
1.2.2. Hoạt động chăm sóc trẻ mầm non	13
1.2.3. Quản lý hoạt động chăm sóc trẻ mầm non	13
1.3. Hoạt động chăm sóc trẻ trong trường mầm non.....	14
1.3.1. Mục tiêu chăm sóc trẻ mầm non.....	14
1.3.2. Yêu cầu cơ bản của hoạt động chăm sóc trẻ ở trường mầm non	14

1.3.3. Nội dung hoạt động chăm sóc trẻ trong trường mầm non.....	15
1.3.4. Phương pháp chăm sóc trẻ mầm non.....	18
1.3.5. Hình thức tổ chức chăm sóc trẻ mầm non.....	18
1.4. Quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở trường mầm non	18
1.4.1. Nguyên tắc quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở trường mầm non.....	18
1.4.2. Quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở trường mầm non	19
1.5. Các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động quản lý chăm sóc trẻ ở trường mầm non	26
1.5.1. Các yếu tố chủ quan.....	26
1.5.2. Các yếu tố khách quan.....	26
TIÊU KẾT CHƯƠNG 1	28
Chương 2: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG CHĂM SÓC TRẺ Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN TỈNH THÁI NGUYÊN	29
2.1. Khái quát về khách thể nghiên cứu	29
2.1.1. Mục đích khảo sát.....	29
2.1.2. Nội dung khảo sát	29
2.1.3. Khách thể và địa bàn khảo sát	29
2.1.4. Phương pháp khảo sát và cách xử lý số liệu khảo sát	29
2.2. Thực trạng hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên.....	29
2.2.1. Nhận thức về hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên.....	29
2.2.2. Thực trạng thực hiện nội dung chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên.....	31
2.2.3. Thực trạng về sử dụng phương pháp trong hoạt động chăm sóc trẻ mầm non thành phố Thái Nguyên	35
2.2.4. Thực trạng về các hình thức tổ chức hoạt động chăm sóc trẻ mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên.....	37

2.3. Thực trạng về quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	39
2.3.1. Thực trạng về việc xây dựng kế hoạch chăm sóc trẻ	39
2.3.2. Thực trạng về tổ chức thực hiện kế hoạch chăm sóc trẻ ở trường mầm non.....	40
2.3.3. Thực trạng về chỉ đạo thực hiện kế hoạch chăm sóc trẻ ở trường mầm non...	42
2.3.4. Thực trạng về kiểm tra, giám sát đánh giá việc quản lý hoạt động chăm sóc trẻ	44
2.4. Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động quản lý chăm sóc trẻ ở trường mầm non.....	45
2.5. Đánh giá chung.....	46
TIÊU KẾT CHƯƠNG 2	48
Chương 3: BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG CHĂM SÓC TRẺ Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON THÀNH PHỐ THÁI NGUYÊN TỈNH THÁI NGUYÊN.....	49
3.1. Nguyên tắc đề xuất biện pháp	49
3.1.1. Nguyên tắc đảm bảo tính mục tiêu	49
3.1.2. Nguyên tắc đảm bảo tính thực tiễn.....	49
3.1.3. Nguyên tắc đảm bảo tính hiệu quả	50
3.1.4. Nguyên tắc đảm bảo tính khả thi.....	50
3.1.5. Nguyên tắc đảm bảo tính hệ thống	50
3.2. Một số biện pháp quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	50
3.2.1. Tổ chức tuyên truyền kiến thức, kỹ năng chăm sóc trẻ khoa học cho cha mẹ trẻ, cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên và cộng đồng.....	50
3.2.2. Tổ chức bồi dưỡng nâng cao năng lực quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non cho đội ngũ cán bộ quản lý	54
3.2.3. Xây dựng kế hoạch chăm sóc trẻ phù hợp với thực tiễn của trường mầm non	57

3.2.4. Chỉ đạo bồi dưỡng, nâng cao năng lực chăm sóc trẻ cho giáo viên, nhân viên trường mầm non.....	60
3.2.5. Chỉ đạo đổi mới kiểm tra, đánh giá hoạt động chăm sóc trẻ	61
3.3. Khảo nghiệm sư phạm.....	64
3.3.1. Khảo nghiệm tính cần thiết và tính khả thi của các biện pháp.....	65
3.3.2. Kết quả.....	67
TIÊU KẾT CHƯƠNG 3	69
KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ	70
1. Kết luận.....	70
2. Khuyến nghị.....	71
TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	73
PHỤ LỤC	

DANH MỤC VIẾT TẮT

1	BGDĐT	Bộ giáo dục đào tạo
2	CBQL	Cán bộ quản lý
3	CSTMN	Chăm sóc trẻ mầm non
4	GD	Giáo dục
5	GDĐT	Giáo dục đào tạo
6	GDMN	Giáo dục mầm non
7	GV	Giáo viên
8	MN	Mầm non
9	NV	Nhân viên
10	PCGDMN	Phổ cập giáo dục mầm non
11	QLGD	Quản lý giáo dục
12	QLGDMN	Quản lý giáo dục mầm non
13	QLNT	Quản lý nhà trường
14	QLTMN	Quản lý trường mầm non
15	TPTN	Thành phố Thái Nguyên

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 2.1. Nhận thức của CBQL, GV, NV các trường mầm non thành phố Thái Nguyên về công tác chăm sóc trẻ ở các trường mầm non.....	30
Bảng 2.2. Thực trạng thực hiện nội dung hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên	32
Bảng 2.3. Tổng hợp kết quả đánh giá về thực trạng xây dựng kế hoạch chăm sóc trẻ ở các trường mầm non thành phố Thái Nguyên	39
Bảng 2.4. Thực trạng về tổ chức thực hiện kế hoạch chăm sóc trẻ ở trường mầm non.....	41
Bảng 2.5. Bảng tổng hợp thực trạng chỉ đạo thực hiện kế hoạch hoạt động chăm sóc trẻ tại các trường mầm non thành phố Thái Nguyên	42
Bảng 2.6. Thực trạng công tác kiểm tra giám sát, đánh giá việc quản lý hoạt động chăm sóc trẻ ở các trường mầm non TP Thái Nguyên.....	44
Bảng 2.7. Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động chăm sóc trẻ mầm non.....	45
Bảng 3.1. Đánh giá mức độ cần thiết của các biện pháp đề xuất.....	66
Bảng 3.2. Đánh giá mức độ khả thi của các biện pháp đề xuất.....	67